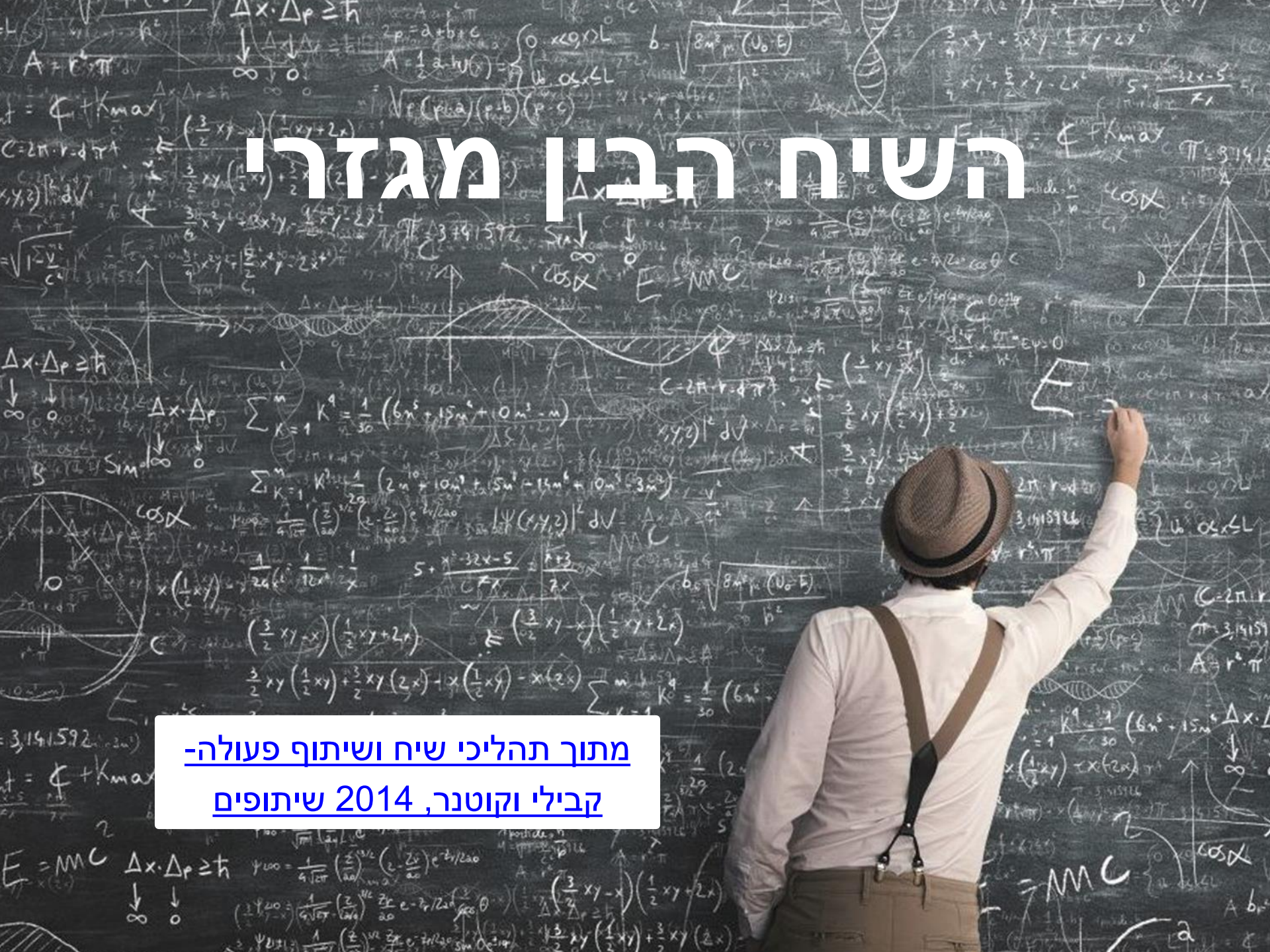


השיח הבין מגזרי

מתוך תהליכי שיח ושיתוף פעולה-
קבילי וקוטנר, 2014 שיתופים



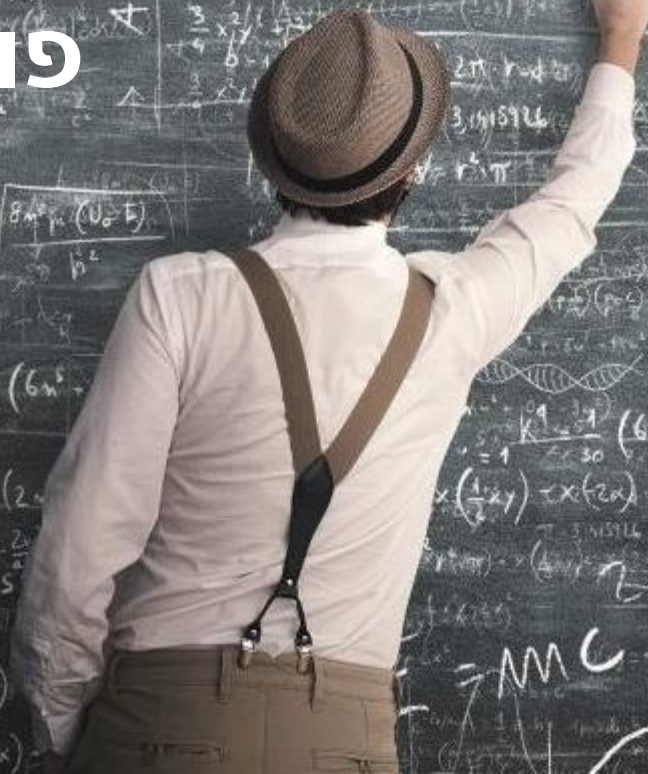
מגוון בעלי עניין

משילות ?

בעיות מורכבות

פוליטקה

משאבים מוגבלים



זרמי פרקטיקות של דיאלוג ושיח

תרשים 4: זרמי פרקטיקות של דיאלוג ושיח אשר פותח על

ידי ה-National Coalition for Dialogue and Deliberation (NCDD)

(בעזרת אנשי פרקטיקה ואקדמיה)²⁴:

חקירה

Exploration

אנשים לומדים יותר על עצמם, על קהילתם או על נושא מסוים ואולי אף מגיעים לרעיונות חדשניים.

דוגמאות להליכים:

קפה עולמי, מרחב פתוח, קפה סוקרטס, Bohm Dialogue

התמרת קונפליקט

Conflict Transformation

תהליכים המתמודדים עם יחסים קשים או עם קונפליקט ספציפי בין אנשים או בין קבוצות.

דוגמאות להליכים:

דיאלוג מוחזק, צדק מאחה, גישור

קבלת החלטות

Decision Making

התהליך משפיע על החלטה או על מדיניות, וגם משפר את הידע של הציבור (או של בעלי העניין) בנושא.

דוגמאות להליכים:

בניית הסכמות, סקר דליברטיבי

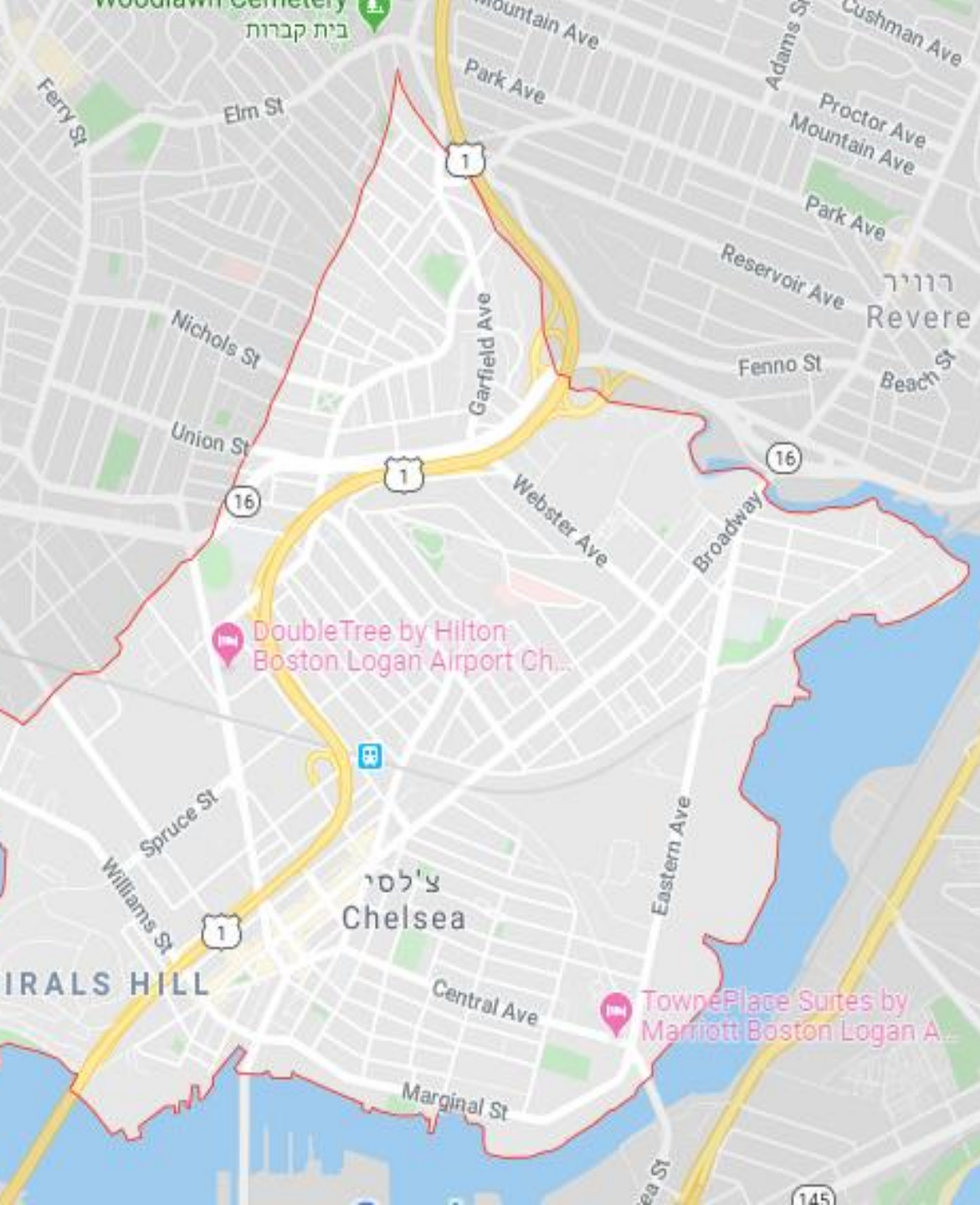
עשייה בשיתוף פעולה

Collaborative Action

המשתתפים מתמודדים עם בעיות מורכבות ולוקחים אחריות על הפתרונות שהם מגבשים.

דוגמאות להליכים:

מעגלי למידה, חקר מיטיב, חיפוש עתיד



צ'לסי מסצ'וסטס

(שנות ה 90)

צורך

משבר כלכלי

ג. מניע

בית מחוקקים

ג. מוביל

כונס נכסים

מטרה

ניסוח אמנה בקונצנזוס

שותפים

18 מנהיגי ציבור שייצגו
את שלושת המגזרים

שלבים

הצעה
בחינה בהיקפים נרחבים
כלי תקשורת
משאל תושבים

תוצר

אישור האמנה בבית
המחוקקים



שביל פורט קלטסופ אורגון

(תחילת שנות ה 2000)

צורך	בניית שביל זיכרון אירועי 200 שנה ל.... בעלות של 40 גורמים
ג. מניע	שירות הגנים הלאומיים
ג. מוביל	ארגון מומחה מאוניברסיטת פורטלנד
מטרה	בניית הסכמות להקמת השביל גיוס משאבים
שותפים	משרדי ממשלה, ממשל מקומי, חברות עסקיות, ארגוני סביבה
שלבים	גיבוש הסכמות בניית תכנית יישום בהסכמה
תוצר	גיוס תקציב בניית השביל



פרויקט שפכים סן פרנסיסקו (1998-1993)

צורך תכנית ניהול מערכת
המים

ג. מניע סוכנות פדרלית להגנת
הסביבה

מטרה פתרון בעיית זיהום
המים

שותפים 50 נציגים של רשויות
פדרליות, בעלי עניין,
רשויות מקומיות,

שלבים הגדרה משותפת של
הבעיה
למידה לאורך שנתיים
זיהוי התלות
והאינטרסים
המשותפים

תוצר תכנית לרגולציה וניטור
קריטריונים חדשים



יישום מדיניות ממשל פדרלי – אינדיאנים (1996, לאחר כישלונות קודמים)

צורך
הפעלה עצמאית של תכניות
פדרליות כגון בתי ספר, מוסדות
בריאות, פרויקטי בנייה וכיו"ב

ג. מניע
הקונגרס דרש

מטרה
הסדרת התקשרויות
בין שני משרדים פדרליים –
משרד הפנים והמשרד לשירותי
בריאות ורווחה – לבין שבטים
וארגונים אינדיאנים

שותפים
נציגי שבטים
נציגי משרדים פדרליים

שלבים
100% הסכמה
יועצים וסדירות קביעת כללי
שיח
שישה צוותי משנה

תוצר
מודל מוסכם
מודל לדיאלוגים בהמשך

חיפוש עתיד בנגלדש

צורך

תהליכי פיתוח של המדינה

ג. מניע

יונסף
הכשרת מנחים

מטרה

תכנון מציאות חדשה בבנגלדש
אתגרים חברתיים מורכבים
מניעת תמות ילדים, עצירת
הפצת האידס...

שותפים

אזרחים

שלבים

איסוף חלומות
אימון בחלימה
הפצת מתודולוגיה למדינות
נוספות : נפאל, פקיסטן, סרי
לנקה

תוצר

תכניות מדינתיות לקידום
אתגרים





פורטו אלגרה

ברזיל

(1989)

ניהול 20% מתקציב העיר (5.1)
(מליון תושבים)

צורך

הרשות המקומית

ג. מניע

השפעה אזרחית על משאבי
העיר

מטרה

תושבי הרשות

שותפים

מפגשים אזוריים הנפרשים על
פני מספר חודשים
בתום התהליך נציג התושבים
מעביר לממשל הכרעות ליישום

שלבים

תקציב רשותי מושפע רצונות של
תושבים
הפצת מודל במגוון מדינות
בדרום וצפון אמריקה

תוצר

תועלות

- **כלי לקבלת מידע וידע** - העשרת מקורות מידע וידע
- **העמקת והרחבת נקודות המבט בנושאים העומדים על סדר היום**
- **כלי לממשל מתקדם** - המסייע לגיבוש לגיטימציה והסכמות למדיניות וליישומה
- **החלטות נכונות יותר** - מרחב מובנה המאפשר היועצות
- **נראות ושיווק** - השולחן מהווה כלי שיווקי יעיל ואיכותי פנים וחוץ משרדי המחבר את השותפים וקהלי היעד כבר משלב גיבוש המדיניות .
- **פלטפורמה לשיתוף פעולה חדשני** - פלטפורמה להנבטת שיתופי פעולה מגוונים
- **שיתופי פעולה פנים ממשלתיים** – שיפור השירות

יתרונות ותוצרים

- **התוצרים מעוגנים בתיאוריה ובשיח בין מגזרי**
(לדוגמא: להתנדבות המלצות להערכות למשבר כלכלי עתידי)

- **תיאום וסנכרון בין צרכים למענים**
(לדוגמא: שולחן חירום במבצע עופרת יצוקה)

- **המלצות פרקטיות וכלים יישומיים**
(לדוגמא: המלצות להערכות למשבר כלכלי עתידי)

- **מימוש פוטנציאל של שותפויות בין מגזריות PPSP-
Private-Public- Social Partnership**

(לדוגמא: הקמת מרכז תבונה לחיזוק איתנות פיננסית של עמותות, מיזם התנדבות, הקרן לקידום עסקים חברתיים)